



الرقم:

التاريخ:

المشروعات:

الخطة التشغيلية

الجمعية التعاونية الزراعية للصحة والغذاء بالمملكة (غذاؤكم)

للعام (٢٠٢٤ م)



الاهداف الاستراتيجية:

أهم الأهداف والاستراتيجيات المقترحة والتي تم التوصل إليها بعد الاطلاع على أهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠ وبناءً على تحليل البيانات والدراسة التي أجرتها الجمعية التعاونية الزراعية للصحة والغذاء بالمملكة (غذاؤكم) في هذا الشأن، واستناداً إلى معرفة الوضع الحالي للعمل التعاوني محلياً وإقليمياً وعالمياً، اخذاً بعين الاعتبار الفجوات الرئيسية والتحديات للعمل التعاوني بالمملكة. وقد تم التركيز على المبادرات التي سيكون لها مساهمة في تحقيق الأهداف ذات الصلة برؤية المملكة ٢٠٣٠. كما تبنت الخطة الأهداف التالية وبنيت عليها:

١. العمل على حل كافة المشاكل التسويقية التي تواجه صغار المزارعين ومربي الماشية في منطقة عمل الجمعية.
٢. إقامة مشاريع متنوعة في مجالات الزراعة والصحة والغذاء.
٣. تنمية مستدامة تعتمد على العنصر البشري مع استثمار الموارد بشكل رشيد.
٤. تنفيذ السياسات الحكومية في مجال توفير السلع واستقرار الأسعار.



الرقم:

التاريخ:

المشروعات:

٥. تصميم مبادرات نوعية وإقتصادية ومجتمعية تسهم في تنمية المجتمع المحلي.
٦. إستقطاب كفاءات إدارية ومهنية لإدارة العمل في الجمعية.
٧. إستثمار التقنية الحديثة في أداء عمل الجمعية.
٨. إيجاد جهات داعمة لتمويل مشروع الجمعية في مجال خطوط التصنيع الغذائي للأغذية الصحية خاصةً فيما يتعلق بالأمراض الوراثية مثل حساسية الجلوتين والبروتين.



برامج الخطة التشغيلية للعام (٢٠٢٤ م)



الرقم:

التاريخ:

المشروعات:

الهدف الإستراتيجي	العمل على حل كافة المشاكل التسويقية التي تواجه صغار المزارعين ومربي الماشية في منطقة عمل الجمعية
معيار الأداء	حصر المشاكل التي تواجه المزارعين في المنطقة
المؤشر التشغيلي	لقاء سنوي واحد على الأقل

م	المهمة	المدة	مؤشر الإنجاز	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ	التكلفة
				الربع ١	الربع ٢	الربع ٣	الربع ٤		
١	إعداد دراسة جدوى إقتصادية للمعوقات في الوقت الراهن	٣٠ يوم	دراسة جدوى اقتصادية معتمدة					إدارة البرامج والمشاريع	—
٢	حصر المزارعين الراغبين في الاستفادة من خدمات الجمعية	٢٠ يوم	بيان معتمد بالمزارعين الذين لديهم الرغبة في المشاركة						—
٣	وضع معايير للمزارعين المتميزين	٣٠ يوم	معايير معتمدة						—
٤	إطلاق مبادرة الجائزة للمزارعين المتميزين	٣٠ يوم	نموذج مبادرة معتمد						—



الرقم:

التاريخ:

المشروعات:

إقامة مشاريع متنوعة في مجالات الزراعة والصحة والغذاء	الهدف الإستراتيجي
حصر أعداد المشاريع المراد تنفيذها	معيار الأداء
(٣) مشاريع على الأقل مع الأخذ بموافقة الجمعية العمومية	المؤشر التشغيلي

م	المهمة	المدة	مؤشر الإنجاز	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ	التكلفة
				الربع ١	الربع ٢	الربع ٣	الربع ٤		
١	حصر أنشطة المزارعين والجهات الصحية والغذائية التي تحتاج إلى خدمات	٢٠ يوم	قاعدة بيانات بأنشطة المزارعين والصحيين والمجالات الإستهلاكية					إدارة علاقات المستفيدين	—
٢	حصر الجهات الحكومية التي تمنح مشاريع في مثل هذا النوع	١٠ أيام	قاعدة بيانات بالجهات الحكومية ذات العلاقة						—
٣	إعداد مطوية تعريفية	٣٠ يوم	مطوية تعريفية معتمدة						—
٤	وضع حوافز تشجيعية	٢٠ يوم	قائمة بالحوافز التشجيعية						—



الرقم:

التاريخ:

المشروعات:

الهدف الإستراتيجي	تنمية مستدامة تعتمد على العنصر البشري مع استثمار الموارد بشكل رشيد
معيار الأداء	لقاءات دورية مع جميع المستفيدين من خدمات الجمعية
المؤشر التشغيلي	(٣) لقاءات سنوياً على الأقل مع المستفيدين من خدمات الجمعية

م	المهمة	المدة	مؤشر الإنجاز	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ	التكلفة
				الربع ١	الربع ٢	الربع ٣	الربع ٤		
١	حصر الأيام العالمية ذات العلاقة بالزراعة والصحة والغذاء	١٠ أيام	قائمة بالأيام العالمية					إدارة علاقات المستفيدين	—
٢	حصر أهم التحديات الاجتماعية والإقتصادية التي تواجه المزارعين	٢٠ يوم	قائمة بأهم التحديات						—
٣	إعداد قاعدة بيانات بالمعنيين من الإستفادة من خدمات الجمعية بالمحافظة	٣٠ يوم	قاعدة بيانات معتمدة						—
٤	تنظيم اللقاء الزراعي الصحي الاول	٦٠ يوم	خطة معتمدة لتنفيذ اللقاء					إدارة البرامج والمشاريع	—



الرقم:

التاريخ:

المشروعات:

الهدف الإستراتيجي	تنفيذ السياسات الحكومية في مجال توفير السلع واستقرار الأسعار
معيار الأداء	تفعيل دور الرقابة على السلع والخدمات
المؤشر التشغيلي	تشكيل لجان ذات دور فاعل بالتعاون مع الجهات الحكومية ذات العلاقة

م	المهمة	المدة	مؤشر الإنجاز	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ	التكلفة
				الربع ١	الربع ٢	الربع ٣	الربع ٤		
١	إعداد قاعدة بيانات بالجهات التي تقع الجمعية تحت خدماتها	٢٠ يوم	قاعدة بيانات معتمدة					إدارة علاقات المستفيدين	—
٢	إعداد نشرة تعريفية عن الجمعية	٣٠ يوم	نشرة تعريفية معتمدة						—
٣	حصر السياسات التي تتبعها الدولة في مجال توفير السلع والخدمات ذات العلاقة بنشاط الجمعية	٣٠ يوم	السياسات المعتمدة						—
٤	إعداد خطة تواصل فعال مع الجهات الرقابية بالمنطقة	٢٠ يوم	خطة تواصل معتمدة					إدارة البرامج والمشاريع	—



الرقم:

التاريخ:

المشروعات:

الهدف الإستراتيجي	تصميم مبادرات نوعية وإقتصادية ومجتمعية تسهم في تنمية المجتمع المحلي
معيار الأداء	عدد المبادرات المجتمعية
المؤشر التشغيلي	مبادرة (١) واحدة سنوياً على الأقل

م	المهمة	المدة	مؤشر الإنجاز	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ	التكلفة
				الربع ١	الربع ٢	الربع ٣	الربع ٤		
١	دراسة إحتياج مجتمع المنطقة للمبادرات المجتمعية	٦٠ يوم	دراسة إحتياج معتمدة					قسم الدراسات والأبحاث	—
٢	تصميم المبادرات المجتمعية	٣٠ يوم	مبادرات إقتصادية معتمدة						—
٣	إعداد الخطة السنوية للمبادرات المجتمعية	٣٠ يوم	خطة معتمدة					إدارة البرامج والمشروعات	—



الرقم:

التاريخ:

المشروعات:

الهدف الإستراتيجي	تصميم مبادرات نوعية وإقتصادية ومجتمعية تسهم في تنمية المجتمع المحلي
معيار الأداء	نسبة جودة المبادرات المقدمة
المؤشر التشغيلي	٩٥% على الأقل

م	المهمة	المدة	مؤشر الإنجاز	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ	التكلفة
				الربع ١	الربع ٢	الربع ٣	الربع ٤		
١	تصميم معايير الجودة للمبادرات	٢٠ يوم	معايير جودة معتمدة					إدارة الجودة	—
٢	تصميم آلية للرقابة والتقييم على المبادرات	٢٠ يوم	آلية رقابة معتمدة						—



الرقم:

التاريخ:

المشروعات:

إستقطاب كفاءات إدارية ومهنية لإدارة العمل في الجمعية	الهدف الإستراتيجي
نسبة الكفاءات المتخصصة	معيار الأداء
٩٠% على الأقل	المؤشر التشغيلي

م	المهمة	المدة	مؤشر الإنجاز	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ	التكلفة
				الربع ١	الربع ٢	الربع ٣	الربع ٤		
١	إعداد معايير الكفاءات المتخصصة اللازمة لعمل الجمعية	٢٠ يوم	قائمة المعايير المعتمدة					إدارة الموارد البشرية	—
٢	إعداد آلية لإستقطاب الكفاءات المتخصصة	٢٠ يوم	آلية إستقطاب معتمدة						—



الرقم:

التاريخ:

المشروعات:

الهدف الإستراتيجي	إستقطاب كفاءات إدارية ومهنية لإدارة العمل في الجمعية
معيار الأداء	معدل أداء العاملين
المؤشر التشغيلي	٨٠% على الأقل

م	المهمة	المدة	مؤشر الإنجاز	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ	التكلفة
				الربع ١	الربع ٢	الربع ٣	الربع ٤		
١	إعداد دليل الأوصاف الوظيفية للعاملين في الجمعية	١٠ أيام	إعداد دليل وظيفي معتمد					إدارة الموارد البشرية	—
٢	إعداد الهيكل التنظيمي للجمعية	٢٠ يوم	هيكل تنظيمي مطور ومعتمد						—



الرقم:

التاريخ:

المشروعات:

الهدف الإستراتيجي	إستقطاب كفاءات إدارية ومهنية لإدارة العمل في الجمعية
معيار الأداء	متوسط نسبة رضا العاملين
المؤشر التشغيلي	من ٧٠% إلى ٨٥% على الأقل

م	المهمة	المدة	مؤشر الإنجاز	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ	التكلفة
				الربع ١	الربع ٢	الربع ٣	الربع ٤		
١	تصميم آلية لقياس رضا العاملين	١٠ أيام	آلية معتمدة لقياس رضا العاملين					قسم الجودة	—



الرقم:

التاريخ:

المشروعات:

الهدف الإستراتيجي	إستقطاب كفاءات إدارية ومهنية لإدارة العمل في الجمعية
معيار الأداء	نسبة المعاملات الإلكترونية
المؤشر التشغيلي	٩٠% على الأقل

م	المهمة	المدة	مؤشر الإنجاز	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ	التكلفة
				الربع ١	الربع ٢	الربع ٣	الربع ٤		
١	حصر العمليات الإدارية والمالية التي تحتاج إلى أتمتة	١٠ أيام	قائمة بالعمليات الإدارية والمالية					قسم تقنية المعلومات	—
٢	إعداد مشروع أتمتة العمليات المالية والإدارية	٦٠ يوم	مشروع أتمتة معتمد						—



الرقم:

التاريخ:

المشروعات:

إيجاد جهات داعمة لتمويل مشروع الجمعية في مجال خطوط التصنيع الغذائي للأغذية الصحية خاصة فيما يتعلق بالأمراض الوراثية مثل حساسية الجلوتين والبروتين	الهدف الإستراتيجي
عدد قنوات التمويل	معيار الأداء
٣ قنوات على الأقل	المؤشر التشغيلي

م	المهمة	المدة	مؤشر الإنجاز	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ	التكلفة
				الربع ١	الربع ٢	الربع ٣	الربع ٤		
١	إعداد قاعدة بيانات بالجهات التمويلية	٢٠ يوم	قاعدة بيانات معتمدة بالجهات التمويلية					قسم الشراكات	—
٢	تحديد إحتياجات المصابين بالأمراض الوراثية	٣٠ يوم	بيان بالمصابين بالأمراض الوراثية في المنطقة					إدارة المستفيدين	—
٣	تصميم معايير الشراكة مع الجهات التمويلية	٢٠ يوم						قسم الشراكات	—